



**Université Mohammed Premier**  
**Faculté pluridisciplinaire de Nador**

**Département Management des Organisations**  
**Laboratoire d'Etudes et de Recherches Interdisciplinaires en**  
**Territoire, Entrepreneuriat et Droit des Affaires (LERITEDA)**  
**Equipe de Recherche sur les PME en partenariat avec la Banque**  
**populaire de Nador Al-Hoceima organisent**

**La deuxième édition du colloque national sous le thème :**

**« Internationalisation des PME et logistique »**

**Le 12 Mai 2022 à la Faculté pluridisciplinaire de Nador**

## **Argumentaire**

Les PME jouent un rôle de plus en plus important dans la dynamique économique et dans la création des richesses. Leur développement international est porteur de risques et d'opportunités. Il faut admettre que les performances internationales des PME marocaines, constituant à peu près 98% de tissu productif national, restent très faibles. En effet, les dysfonctionnements structurels et organisationnels dont souffrent la majorité des PME marocaines (manque d'information, difficultés linguistiques et culturelles, faible capacité de veille internationale, coûts de la production, problème de logistique etc.), embrouillent les modes de raisonnement des dirigeants, ce qui les conduit à ne pas saisir les opportunités offertes à l'international. Cela provient très probablement du fait que l'internationalisation a souvent été étudiée avec des outils et des approches développées dans un contexte de grandes entreprises, en partant du postulat que les PME sont de grandes firmes en miniature ou, à tout moins, en puissance. Pourtant, les particularités de gestion des PME, ont également une incidence sur la manière dont elles en viennent à s'internationaliser. En plus, la position centrale du dirigeant fait souvent de l'internationalisation une affaire fortement subjective. Ainsi, l'attitude négative indifférente ou positive du dirigeant face à l'internationalisation détermine sa position réactive ou proactive.

Cette situation exige un regard incisif et une réflexion objective, capable d'amener une appréhension raffinée et engagée de l'ordre mondial qui nous entoure et des relations tissées avec nos partenaires, notamment la Turquie, la Chine, les USA, l'UE et même les pays d'Afrique.

Les PME peuvent adopter les mêmes démarches d'internationalisation que les grandes entreprises. Elles semblent toutefois privilégier la forme progressive, qui leur permet de tâter le terrain international avant de s'y engager plus sérieusement. Mais force est de constater que, dans certains secteurs et à certaines conditions, les PME n'ont d'autres choix que de se donner dès leur création une vocation internationale. Par ailleurs, quelle que soit la forme d'internationalisation choisie, les PME font face à d'importantes difficultés sur les marchés étrangers. Les obstacles sont dus à leur manque de ressources, à la nouveauté, au fait d'être étrangères, ainsi qu'à l'absence de contacts. Elles éprouvent aussi des difficultés sur les plans de la gestion interculturelle, de l'asymétrie de leur propre organisation et celle de leur coopération avec les grandes firmes.

Dans les PME internationalisées, les besoins d'informations sont accentués par l'éloignement et la spécificité des marchés. Les TIC apparaissent, sur le plan technique, comme

une promesse de meilleure gestion de cette information. Un regard sur leurs pratiques montre que les PME utilisent les TIC pour différentes raisons, les unes pour améliorer leur situation existante, les autres pour revoir entièrement leur modèle de développement.

Le choix de ce thème a pour objectif de lancer une réflexion sur la conjoncture actuelle et les effets du contexte à un moment où le pouvoir public à lancer des projets pour consolider et développer les infrastructures et les plateformes de logistique pour renforcer et accompagner l'intégration des PME marocaines aux chaînes de valeur internationales. De ce fait, cette manifestation scientifique constitue une plateforme d'échanges et de discussions pour analyser : **le rôle de logistique à l'internationalisation des PME ?**

Notre colloque propose de réunir des intervenants de différents horizons du monde universitaire, institutionnel et professionnel, afin d'échanger et de débattre sur cette thématique de grande actualité. De nombreux axes de recherches y seront abordés afin de répondre aux nombreux questionnements relatifs à cette thématique et de relever l'approche multidimensionnelle qui la sous-tend :

- L'internationalisation des TPE/PME ;
- TPE/PME, internationalisation et équilibre de la balance commerciale ;
- TIC et internationalisation des TPE/PME ;
- TPE/PME innovantes et l'internationalisation ;
- Commerce international ;
- Marketing international ;
- Digitalisation dans les TPE/PME et marché étranger ;
- Financement et développement des TPE/PME et compétitivité ;
- Supply chain management et l'internationalisation des TPE/PME ;
- Logistique internationale ;
- Management portuaire ;
- Entrepreneuriat international
- Les difficultés d'internationalisation
- GRH et internationalisation
- Activités portuaires et logistique
- Transport international & logistique
- Logistique et développement territorial
- Logistique et fonction RH

### **Comité scientifique :**

- Mr Abbas MOKHTARI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda
- Mr Abdel kader EL MAAROUFI, professeur chercheur à la FSJES, UMP, Oujda.
- Mr Abdelhakim EL JEDDAOUI, professeur chercheur à la FPT, USMBA, Fès.
- Mme Asmae DIANI, professeur chercheur à la FSJES, USMBA, Fès.
- Mme Bouchra DEBBAGH, professeur chercheur à la FSJES, USMBA, Fès.
- Mr. Bouzid EL AMINE, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Mourad ZNASNI, professeur chercheur à l'ENCG, UMP, Oujda.
- Mr Tahar SAADI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Mohamed AL MAACHE, professeur chercheur à la FSJES, UMP, Oujda.
- Mr Hamid AKDIM, professeur chercheur à la FPT, USMBA, Fès.
  
- Mr Aziz BOUZAGGOU, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mme Ghizlane CHOUAY, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Ahmed SAFSAFI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Jaouad BOUARFA, professeur chercheur à la FPT, USMBA, Fès.
- Mr Mounir EL MACHKOUR, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Nadir EL BOUBKKARI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda

### **Comité d'organisation**

- Mr. Abbas MOKHTARI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr. Tahar SAADI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr. Bouzid EL AMINE, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr. Aziz BOUZAGGOU, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mlle. Aicha ALLALI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr. Ahmed SAFSAFI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
  
- Mr. Nadir EL BOUBKKARI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mme Ghizlane CHOUAY, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Ali JAATIT, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
  
- Mr Bousselham GANBOURI, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mounir EL MACHKOUR, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr. Zohir AJAIR, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.
- Mr Fouad HANIN, professeur chercheur à la FPN, UMP, Oujda.